



KURUMSAL  
YÖNETİM  
AKADEMİSİ

FAALİYET  
RAPORU  
2017





KURUMSAL  
YÖNETİM  
AKADEMİSİ

# Gayemiz

Kurumsal Yönetim Akademisi sivil toplum alanındaki çalışmaların gönüllülük ruhunu ve motivasyonunu kaybetmeden daha organize, verimli ve sürekli olmasına katkı sağlamayı gaye edinmiştir.



Gönüllülük



Kurumsallık



Verimlilik



Sürekli

# İçindekiler

---

03 | Başkan dan

06 | 2017'ye  
Genel Bakış

08 | Tanıtım  
Toplantısı

10 | Kurumsal Gelişim  
Eğitim Programı

14 | Profesyonel Gelişim  
Eğitimleri

16 | STK  
Konuşmaları

18 | Çalıştay

20 | Yönetim Düşüncesi  
Seminerleri

22 | Akademik Gelişim  
Seminerleri

24 | Medyada Kurumsal  
Yönetim Akademisi

25 | 2018  
Etkinlik Planı

# Başkandan

---



Çok Değerli Gönüldaşlar;

Sivil toplum alanında karşı karşıya kaldığımız sorunlar ve meydan okumalar bu alanda faaliyet gösteren kuruluşlar için strateji geliştirme, organizasyonel yapılanma, yönetim becerileri ve insan istihdamını daha da önemli hale getirmiştir. Bu ihtiyaçtan hareketle İLKE Derneği bünyesinde 2017 yılı başında alana daha sistematik ve kurumsal destek vermek amacıyla Kurumsal Yönetim Akademisi (KYA) kuruldu. Kurumsal Yönetim Akademisi, sivil toplum alandaki çalışmaların gönüllülük ruhunu ve motivasyonunu kaybetmeden daha organize, verimli ve sürekli olmasına katkı sağlama gayesi ile yola çıktı.

Kurumsal Yönetim Akademisi, gönüllü kuruluşlarda kurumsal kapasite geliştirme, gönüllü ve profesyonel çalışanların yetkinliklerini artırma, iyi uygulamaların teşviki ve yaygınlaştırılması gibi yönetsel konulara odaklanmaktadır. Akademi bünyesinde, yönetim düşüncesi birikimini anlamaya ve bugüne taşımaya yönelik çalışmalar ile gönüllü kuruluşların günümüz ve geleceğine yönelik akademik çalışmalar yapılması öncelikli hedefler arasındadır.

Kurumsal Yönetim Akademisi 2017 yılında güçlü bir başlangıç yaptı. Öncelikle kendi kurumsal yapı ve işleyişi ile çalışma ekibini oluşturmakla yola çıktı. Yıl içinde Kurumsal Gelişim Eğitim Programları, Profesyonel Gelişim Eğitimleri, STK Konuşmaları, Yönetim Düşüncesi Seminerleri, Akademik Gelişim Seminerleri ile çok sayıda STK, STK yöneticisi ve araştırmacıya ulaştı. STK'larda istihdamın geliştirilmesi çalıştay ve İslami STK'ların değişimi araştırması gibi bilimsel çalışmaları gerçekleştirdi.

Kurumsal Yönetim Akademisi olarak bu süreçte birlikte çalıştığımız KYA ekibimize ve güçlü desteğiyle motivasyon ve hızımızı artıran İLKE Derneği yönetici ve çalışanlarına çok teşekkür ediyorum. 2017 faaliyetlerimize yoğun ilgi gösteren ve destek veren tüm gönüldaşlara şükranlarımı sunuyorum. Bu ilgi ve desteği arkamızda hissederek 2018 yılına daha fazla sorumluluk üstlenerek ve daha heyecanlı girdiğimizi özellikle vurgulamak istiyorum.

Selam ve saygılarımla,

Prof. Dr. Nihat Erdoğan

Kurumsal Yönetim Akademisi Başkanı

## Yürütme Kurulu



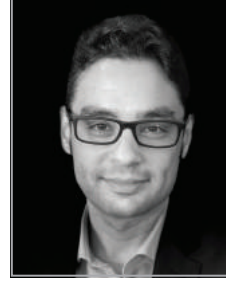
Nihat Erdoğan



M. Sıddık Acarlar



Nihat Alayoğlu



Yılmaz Yaman



Ömer Faruk Aydemir

## Kurumsal Yönetim Akademisi Ne Yapar?

Kurumsal Yönetim Akademisi, sivil toplum alanında kar amacı gütmeyen faaliyet gösteren kuruluşlar için aşağıdaki temel faaliyetleri yürütmektedir:



## Danışma Kurulu

HÜSEYİN AKKUŞ	İLİM KÜLTÜR EĞİTİM DERNEĞİ
FUNDA AKYOL	İKADDER
TURGAY ALDEMİR	ANADOLU PLATFORMU
HALUK ALKAN	İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ
İBRAHİM ALTAN	TÜRK KIZILAYI
BAHATTİN AYDIN	BOĞAZIÇI YÖNETİCİLER VAKFI
AHMET FARUK AYSAN	İSTANBUL ŞEHİR ÜNİVERSİTESİ
YAŞAR BALI	BİLİŞİM İNOVASYON DERNEĞİ
HALİT BEKİROĞLU	ÖNDER
ÖMER ÇAHA	İSTANBUL SABAHATTİN ZAİM ÜNİVERSİTESİ
HÜSEYİN ÇIRPAN	YETİM VAKFI
HALUK DORTLUOĞLU	ÖZEL SEKTÖR ÜST DÜZEY YÖNETİCİ
MEHMET DUMAN	İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ
ERKAN ERDEMİR	İSTANBUL ŞEHİR ÜNİVERSİTESİ
MELİKE GÜNYÜZ	MÜSİAD
M.İHSAN KARAMAN	İSTANBUL MEDENİYET ÜNİVERSİTESİ
MEHMET KOCA	MAVERA EĞİTİM VE SAĞLIK VAKFI
MEHMET KÖSE	YURTDIŞI TÜRKLER VE AKRABA TOPLULUKLARI BAŞKANLIĞI
MUSTAFA MENTE	ÖZEL SEKTÖR ÜST DÜZEY YÖNETİCİ
AHMET OKUMUŞ	BİLİM VE SANAT VAKFI
SÜLEYMAN ÖZDEMİR	BANDIRMA 17 EYLÜL ÜNİVERSİTESİ
KEMAL ÖZTÜRK	YENİ ŞAFAK
GÜLDEN SÖNMEZ	İNSAN HAKLARI VE ADALET HARAKETİ
NECDET SUBAŞI	BAŞBAKANLIK
MUSTAFA ŞEN	CİHANNÜMA DERNEĞİ
HÜNER ŞENCAN	İSTANBUL TİCARET ÜNİVERSİTESİ
NURULLAH ŞİMŞEK	İLİM YAYMA CEMİYETİ
ÖMER TORLAK	REKABET KURULU

*Danışma Kurulu; soy isimlere göre alfabetik olarak sıralanmıştır.*

## 2017'ye Genel Bakış

● 27-28-29 Ocak



Suriyeli STK'lar İçin  
Kurumsal Gelişim Eğitim  
Programı

● 18 Şubat



STK Konuşmaları 1  
STK'larda İtibar  
Yönetimi

● 21 Şubat



Profesyonel Gelişim  
Eğitimi 1  
Zaman Yönetimi  
Semineri

● 24-25-26 Mart



Kurumsal Gelişim  
Eğitim Programı  
Bahar Dönemi

● 29 Nisan



Profesyonel Gelişim  
Eğitimi 2  
İletişim ve İkna

● 06 Mayıs



Çalıştay  
STK'larda Gönüllü ve Profesyonel  
İstihdamın Geliştirilmesi

● 30 Eylül



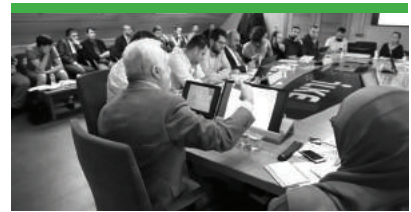
Kurumsal Yönetim  
Akademisi  
Tanıtım Toplantısı

● 21 Ekim



STK Konuşmaları 2  
Burs Uygulamaları ve  
İyileşme Alanları

● 26-27-28 Ekim



Kurumsal Gelişim  
Eğitim Programı  
Güz Dönemi



● 31 Ekim



Akademik  
Gelişim Seminerleri 1  
Sosyal Bilimler Felsefesi

● 28 Kasım



Akademik  
Gelişim Seminerleri 2  
Sosyal Bilimlerde Yayın Yapmak

● 18 Aralık



Bilgi ve Hikmet Işığında  
Yönetim Dersleri

● 11 Kasım



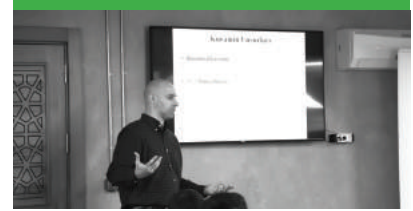
Profesyonel Gelişim  
Eğitimi 3  
İçsel Motivasyon

● 02 Aralık



Profesyonel Gelişim  
Eğitimi 4  
Takımdaşlık

● 30 Aralık



Akademik  
Gelişim Seminerleri 3  
Sosyal Bilimlerde Yayın Yapmak

● 18 Kasım



STK Konuşmaları 3  
STK'larda Eğitim  
İhtiyacı Analizi

● 09 Aralık



STK Konuşmaları 4  
Üniversite Öğrenci Kulüplerinde  
Yönetim ve Organizasyon

## Tanıtım Toplantısı



Kurumsal Yönetim Akademisi 30 Eylül 2017 Cumartesi günü İstanbul'da bir tanıtım toplantısı gerçekleştirdi. Toplantıda sivil toplum kuruluşu yöneticileri, üniversite öğretim üyeleri ve iş dünyası temsilcilerinden oluşan birçok isim bir araya geldi.

Tanıtım toplantısı İLKE Mütevelli Heyeti Başkanı

Davut Şanver'in selamlama konuşmasıyla başladı. Daha sonra Anadolu Platformu Başkanı Turgay Aldemir, Üsküdar Belediye Başkanı Hilmi Türkmen, Üsküdar Kaymakamı Murat Sefa Demiryürek ve İstanbul Medeniyet Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. İhsan Karaman birer selamlama konuşması yaptı.



Tanıtım toplantısına, Bandırma Onyedü Eylül Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Süleyman Özdemir, Artvin Çoruh Üniversitesi eski Rektörü Prof. Dr. Mehmet Duman, Uluslararası Balkan Üniversitesi eski Rektörü Prof. Dr. Hüner Şencan, Başbakanlık Başdanışmanı Adnan İnanç, İstanbul Şehir Üniversitesi İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Ahmet Faruk Aysan, Yeni Şafak yazarı Kemal Öztürk, İlim Yayma Cemiyeti Başkan Yardımcısı Dr. Hızır Tutan, Üsküdar Belediyesi Meclis 2. Başkan Vekili Celalettin Cingöz, İLEM Başkanı Yard. Doç Dr. Süleyman Güder, YEKDER Başkanı Yard. Doç Dr. Yusuf Alpaydın, İLKE Derneği Mütevelli Heyeti Üyeleri, İGİAD Yönetim Kurulu Üyeleri, İLEM Yönetim Kurulu Üyeleri ile YEKDER Yönetim Kurulu Üyeleri başta olmak üzere çok sayıda STK, akademi ve iş dünyası temsilcisi katıldı.



Selamlama konuşmalarından sonra, Kurumsal Yönetim Akademisi Başkanı Prof. Dr. Nihat Erdoğan "Sivil Toplum Kuruluşlarında Yönetim, Süreklilik ve Kurumsallaşma" başlıklı açılış konuşması ile katılımcılara hitap etti.

Daha sonra KYA'nın sivil toplum alanına yönelik hazırladığı araştırma raporu sunumuna geçildi. İstanbul Medeniyet Üniversitesi öğretim üyesi Doç. Dr. Lütfi Sunar "Türkiye'de İslami STK'ların Yapı ve Faaliyet Alanlarındaki Değişim" adlı araştırmasını sundu.

Tanıtım programı aile fotoğrafı çekimiyle sona erdi.

# Kurumsal Gelişim Eğitim Programı

Kurumsal Yönetim Akademisi bu program ile STK'ların kurumsal kapasitelerinin artmasına katkı sağlamayı; STK'larda yönetici olarak çalışanların yönetim bilgi ve becerilerinin gelişmesini, yönetim sistemleri hakkında güncel bilgi paylaşmayı hedeflemektedir.

STK yöneticilerine yönelik olan bu program yılda iki kez Bahar ve Güz dönemlerinde düzenlenir. Katılım için herhangi bir ücret talep edilmez.



Kurumsal Yönetim ve Organizasyon

Gönüllü Yönetimi

Mali Kaynak Geliştirme ve Yönetme

Proje Yazma ve Yönetme

Medya Yönetimi

Dijital İmkânlar



6

Farklı Eğitim

3

Tam Gün



Kurumsal Gelişim Eğitim Programı Bahar dönemi 24-25-26 Mart 2017 tarihlerinde Güz dönemi ise 26-27-28 Ekim tarihlerinde gerçekleştirildi.

Kurumsal Gelişim Eğitim Programları 6 farklı eğitim ile 3 tam gün sürdü.

Program katılımcılara sertifika takdimi ile sona erdi.



# Suriyeli STK'lar İçin Kurumsal Gelişim Eğitim Programı

Eğitim programı, İslam Ülkeleri İstatistik, Ekonomik ve Sosyal Araştırma ve Eğitim Merkezi (SESRIC), Ensar Vakfı, İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT) İnsani Yardım Departmanı (ICHAD) ve Suriye Dernekler Platformu ile ortak düzenlendi.

Program, yönetmenliğini Enes Ateş'in yaptığı "Kalıplar ve Çevreler" adlı kısa filmin galasıyla başladı. Ardından, SESRIC Genel Direktörü Büyükelçi Musa Kulaklıkaya, İLKE Derneği Yürütme Kurulu Üyesi Prof. Dr. Nihat Erdoğan, İslam İşbirliği Teşkilatı İnsani Faaliyetler Birimi Türkiye Temsilcisi Dr. İbrahim Altan ve Ensar Vakfı Genel Müdürü Hüseyin Kader'in selamlama konuşmalarıyla devam etti.

27/28/29 Ocak tarihlerinde Ensar Vakfı genel merkezinde gerçekleşen eğitim programına 24 farklı STK'dan 40 temsilci katıldı.

Programda yer alan dersler:

- ❖ Kurumsal Yönetim ve Organizasyon Eğitimi
- ❖ STK'lar İçin Gönüllü Yönetimi
- ❖ STK'lar İçin Medya İletişimi
- ❖ STK'larda İletişim ve Medya Yönetimi
- ❖ Mali Kaynak Geliştirme ve Yönetme
- ❖ Proje Yazma ve Yönetme Eğitimi
- ❖ Dernekler Muhasebesi

24 Farklı STK

40 Temsilci





# Profesyonel Gelişim Eğitimleri

Zaman Yönetimi



İletişim ve İkna



İçsel motivasyon



Takımdaşlık



# 4

## Farklı Eğitim

Zaman Yönetimi  
İletişim ve İkna  
İçsel Motivasyon  
Takımdaşlık

Don't lose hope just  
discover internal motivation

STK'larda görev alan profesyonel ve gönüllü insan kaynağının gelişimine destek vermek amacıyla senede 4 kez gerçekleştirilen eğitim serisidir. Programlar STK'larda çalışan tüm kişilerin katılımına açık olup ücretsizdir.

### Zaman Yönetimi

Eğitim, Eflatun Danışmanlıktan liderlik koçu Dr. Hüseyin Çırpan tarafından 21 Şubat tarihinde verildi. Dr. Çırpan zaman yönetiminde başarı için yaşam planının önemini vurguladı. Eğitim programında zaman hakkındaki farkındalığın artması, zaman planlama ve yönetme becerileri üzerinde duruldu.

### İletişim ve İkna

İletişim ve ikna sivil toplum çalışanları için olmazsa olmaz bir beceridir. Bu ihtiyaçtan hareketle düzenlenen eğitimde, STK'larda iletişim süreci, güven ve sevgi inşası, ikna, iletişim konuları üzerinde duruldu. 29 Nisan tarihinde gerçekleşen eğitim, iletişim üzerine uzun yıllardır çalışmalar yapan İbrahim Zeyd Gerçik tarafından verildi.

### İçsel Motivasyon

Eğitim, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı İstanbul İl Müdür Yardımcısı, Psikolog Halis Kuralay tarafından 11 Kasım tarihinde gerçekleştirildi.

Eğitimde insanların motivasyonlarını sağlamada zorlandıkları ya da motivasyon kaybına uğradıkları zaman, bu eksikliği dışarıdan değil de "içsel motivasyon" yardımıyla gidermelerinin önemi üzerinde duruldu ve yaşamdan pratik örneklerle yer verildi.

### Takımdaşlık

Eğitim, takım çalışması alanında uzman Aykut Şen ve Dr. Hüseyin Çırpan tarafından 2 Aralık tarihinde gerçekleştirildi. STK katılımcılarına takım ruhunun oluşturulması ve geliştirilmesi uygulamalı örneklerle gösterildi.

## STK Konuşmaları

Sivil toplum kuruluşlarının gündemini etkileyen, etkilemesi muhtemel olan konuların STK temsilcileri ile katılımcı bir biçimde paylaşıldığı; bu alandaki gelişme ve başarılı uygulamaların STK temsilcileri arasında bilinirliğinin artırılmasının hedeflendiği etkinlik serisidir.



### STK'larda İtibar Yönetimi

18 Şubat tarihinde gerçekleştirilen program, YADA Yaşama Dair Vakıf'tan Mehmet Ali Çalışkan'ın STK'larda itibar yönetimi araştırması bulgularını sunumuyla başladı. Daha sonra konu üzerine değerlendirmeler yapıldı ve katılımcılarla karşılıklı fikir alışverişinde bulunuldu.





### Burs Uygulamaları ve İyileşme Alanları

STK Konuşmalarının ikincisinde STK'lardaki burs uygulamaları masaya yatırıldı. Bursların iyileşme alanlarına yönelik tespitler yapıldı ve bu konuda çözüm önerileri üzerinde duruldu. Programa 21 Ekim'de burs uygulaması konusunda deneyimli büyük STK'lardan temsilcileri katıldı.

Program sonunda ortaya çıkan iyileşme alanları genel olarak şunlardır:

Burs Duyuruları, burs verilecek kişilerin seçimi, burs mülakatçılarının mülakat becerilerinin geliştirilmesi ihtiyacı, burs türlerinde dikkat çeken farklı uygulamalar

### STK'lar Eğitim İhtiyacı Analizi

Program, Prof.Dr. Nihat Erdoğan'ın eğitim ihtiyacı üzerine sunumuyla başladı. Akabinde katılımcılar ile STK'ların eğitim ihtiyaçlarına yönelik müzakereler yapıldı. 18 Kasım tarihinde düzenlenen programda STK'ların öncelikle aşağıdaki konularda eğitime ihtiyacı olduğu vurgulandı:

İnternet Teknolojileri, Kurumsal İletişim, Planlama, Kurum Kültürü, Etkin kaynak Kullanımı, Veri Güvenliği, Gönüllü Yönetimi, İç İletişim

### Üniversite Öğrenci Kulüplerinde Yönetim ve Organizasyon

STK Konuşmalarının dördüncüsü üniversite öğrenci kulüplerinin yönetim ve organizasyon bakımından geliştirilmesi üzerine oldu. 9 Aralık tarihinde gerçekleştirilen etkinliğe, Marmara, İstanbul, İstanbul Şehir, Fatih Sultan Mehmet ve İstanbul Medeniyet Üniversitesinden öğrenci kulüp temsilcileri katıldı. Öğrenci kulüplerinin kurumsallaşma, mali kaynak bulma ve yönetme, reklam vb. alanlarda iyileşmeye ihtiyacı olduğu ortaya çıktı.

## Çalıştay

### STK'larda Gönüllü ve Profesyonel Çalışan İstihdamının Geliştirilmesi

STK'larda yaşanan sorunlar, iyileşme alanları ya da geleceğe hazırlık kapsamında konular, bu alanda deneyimli ve/veya uzman kişilerin katılımı ile ele alınmaktadır. Çalıştaylarda derinlemesine müzakere edilen konular, çalıştay sonunda raporlanarak ilgililere ulaştırılmaktadır.



Bu yılki çalıştay "STK'larda Gönüllü ve Profesyonel Çalışan İstihdamının Geliştirilmesi" konu başlığı ile 6 Mayıs 2017 tarihinde yapıldı. Çalıştay, STK deneyimi olan akademisyenler ile belli bir büyüklüğe ulaşmış STK'larda İnsan kaynakları yönetiminden sorumlu yöneticilerden oluşan 24 katılımcı ile gerçekleştirildi. Çalıştayda STK'larda gönüllü ve profesyonel çalışanların istihdamında karşılaşılan sorunlar ve çözüm önerileri üzerinde duruldu.



# 24

Katılımcı

Çalıştayda profesyonel ve gönüllü istihdamının geliştirilmesi önerileri genel olarak şu başlıklar altında sıralandı:

- ❖ Nitelikli çalışan temini zorluğu ve insan yetiştirme ihtiyacı
- ❖ Çalışanların özlük haklarının düzenlenmesi
- ❖ Çalışanlar için istihdam ve kariyer sistemi oluşturma
- ❖ Gönüllü istihdamı
- ❖ Çalışan istihdamı ile ilgili yapısal konular

Çalışma daha sonra genişletilerek araştırma raporu haline getirildi.



İlgili rapora, akıllı cihazınızdan kare kodu okutarak ulaşabilirsiniz.



# Yönetim Düşüncesi Seminerleri

Yönetim düşüncesi birikiminin anlaşılması ve günümüze taşınması amacıyla düzenlenen seminer dizisidir. Bu etkinlik yönetim alanına ilgi duyan ve bu alanda araştırma yapan kişilere yöneliktir.

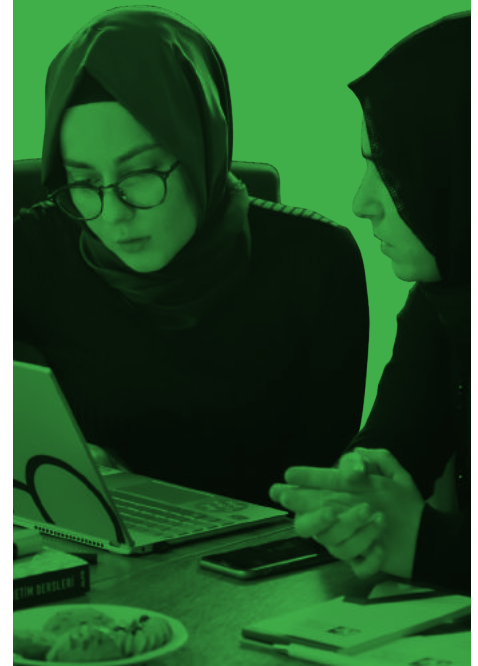
Seminer dizisinde Hz. Ali'den Konfüçyüs'e, Yusuf Has Hacıp'ten Sun Tzu'ya, Nizamülmülk'ten Sokrates'e kadar yönetim düşüncesi alanındaki bilgi birikimi incelenmektedir.



## Adalet Dairesi

Adalet  
dünyada  
barışın  
sebebidir.  
Dünya, duvarı  
devlet olan bir  
bağdır.

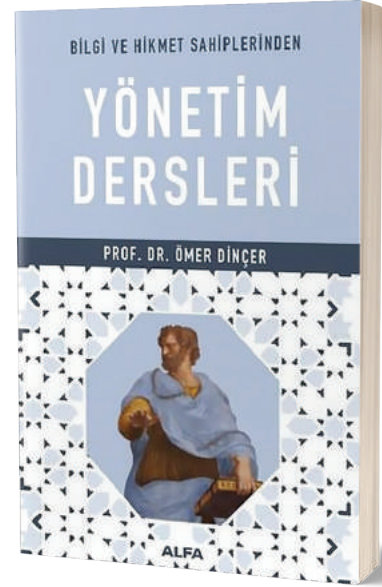
...



### Bilgi ve Hikmet Işığında Yönetim Dersleri

Yönetim düşüncesi seminerlerinin ilki, işletme ve kamu yönetimi alanında çalışmaları ile bilinen Milli Eğitim Eski Bakanı Prof.Dr. Ömer Dinçer ile 18 Aralık tarihinde gerçekleştirildi.

Yönetim düşüncesi ve felsefesi arasındaki farklılığı vurgulayarak seminere başlayan Prof. Dr. Ömer Dinçer Çin, Hindistan, Mezopotamya, Mısır, Batı ve İslam dünyasındaki yönetim düşüncesi, bu düşüncelerin kırılma noktaları ile medeniyetlerin birbirleri üzerine etkisi üzerinde durdu.



# Akademik Gelişim Seminerleri

Yönetim alanında çalışan akademisyenler, akademisyen adayları ve lisansüstü öğrencilerinin mesleki çalışma ve akademik gelişimlerine katkıda bulunmak amacıyla düzenlenen seminer dizisidir. Bu seminer dizisinde sosyal bilimler felsefesi, araştırma tasarımı, eleştirel literatür taraması, metodoloji, ileri düzeyde analiz teknikleri, bulgu ve raporlama ile yayın sürecine değinilmektedir.

- Bilim felsefesi
- Araştırma tasarımı
- Literatür taraması
- Teori
- Model
- Metodoloji
- Analiz
- Bulgu
- Rapor
- Yayın

İlim rütbesi,  
rütbelerin en  
yücesidir.





### Sosyal Bilimler Felsefesi

Akademik gelişim seminerleri Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi Rektörü Prof.Dr. Mehmet Barca tarafından 31 Ekim tarihinde verilen seminerle başladı. Prof. Dr. Barca sosyal bilimler felsefesinin temel konularını karşılaştırmalı olarak ele alarak, bu alanda öne çıkan soru ve sorunlar ile yeni açılımlara dikkat çekti.



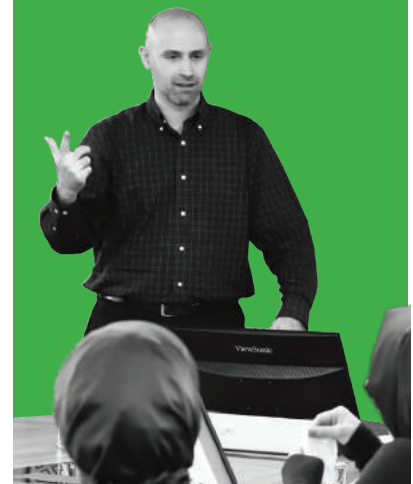
### Sosyal Bilimlerde Yayın Yapmak

Seminer Norwich Business School Öğretim Üyesi Dr. İsmail Gölgeci tarafından 28 Kasım tarihinde gerçekleştirildi. Araştırma yapan bireylerin kendilerinin felsefi olarak nerede durduklarına dair tanımlamanın önemli olduğuna dikkat çeken Dr. Gölgeci, yayın yapmanın zor, çaba gerektiren ve kişileri kendilerini geliştirmeye zorlayan bir süreç olduğuna vurguladı.



### Araştırma Tasarımı

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi öğretim üyesi Doç.Dr. Umut Koç tarafından 30 Aralık'ta verilen seminer, bilim nedir sorusuyla başladı ve kuram, olgu, hipotez gibi kavramların ele alınmasıyla ilerledi. Doç. Dr. Koç, detaylı bir biçimde bilimsel çalışma ve tezlerde araştırma tasarımının nasıl olması gerektiği üzerinde durdu.





# 2018 Etkinlik Programı

<b>STK Çalıştayı</b>	STK Çalışmalarında Gönüllülük mü görünürlük mü?	28 Nisan
<b>Kurumsal Gelişim Eğitim Programı</b>	Bahar Dönemi Güz Dönemi	22-23-24 Mart 18-19-20 Ekim
<b>Profesyonel Gelişim Eğitimleri</b>	Farklı Kültürlerde İş Yapmak Sosyal Medyada Etkin Olmak Mülakat Eğitimi STK'lar İçin Yeni Kaynak Bulma Yöntemleri	17 Şubat 14 Nisan 22 Eylül 24 Kasım
<b>STK Konuşmaları</b>	Türkiye'de Vakıfların Gelişimi Özgün STK Uygulamaları Gençlerin STK'lara Katılımının Artırılması STK'larda Kurum Kültürünün Geliştirilmesi	03 Mart 12 Mayıs 06 Ekim 10 Kasım
<b>Yönetim Düşüncesi Seminerleri</b>	Hız. Peygamber'in Yönetimi Türklerde Yönetim Geleneği Antik Yunan'da Yönetim Düşüncesi Perslerde Yönetim Hintlilerde Yönetim Çinlilerde Yönetim	10 Mart 07 Nisan 05 Mayıs 13 Ekim 17 Kasım 15 Aralık
<b>Akademik Gelişim Seminerleri</b>	Yönetim Araştırmalarında Bağlam Eleştirel Literatür Taraması Sosyal Bilimlerde Alternatif Arayışlar Sosyal Bilimlerde Güncel Yöntemler 1 Sosyal Bilimlerde Güncel Yöntemler 2 Sosyal Bilimlerde Güncel Yöntemler 3	20 Şubat 31 Mart 17 Nisan 23 Ekim 13 Kasım 18 Aralık
<b>Toplantı</b>	Danışma Kurulu	17 Kasım



**KURUMSAL  
YÖNETİM  
AKADEMİSİ**

Aziz Mahmut Hüdayi Mah.  
Türbe Kapısı Sk. No:13  
34672 Üsküdar/İstanbul

+90 216 532 63 70  
+90 216 532 63 71  
bilgi@kurumsalyonetim.org

www.kurumsalyonetim.org  
f | t | v  
@KYAkademi

**İLKE**  
İlim kültür eğitim derneği